Estimación de la producción de las principales exportaciones de Agrícola Hoja Redonda S.A.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Oportunidad | Miembros | | Otros interesados | | | | |
| Las principales variables de rentabilidad del negocio de Agrícola Hoja Redonda S.A. (AHR) son el volumen de producción y el precio del volumen exportado que es tres veces mayor que el del precio del volumen local. | Nombre | Rol | Nombre | | | Rol | |
| Miguel Paredes | Sponsor | Gonzalo de Romaña | | | CEO de AHR | |
| Meta | Carlos Gamero | Analista | Jaime Araoz | | | CEO de Estratégica S.A. | |
| Poder predecir las principales variables de rentabilidad de AHR | Jose Naranjo | Project manager |  | | |  | |
| Isaías Culqui | Practicante |  | | |  | |
| Sofía Marín | Supervisión AHR |  | | |  | |
| Objetivos | Patricia Ávalos | R&D AHR |  | | |  | |
| 1. Hacer que AHR se posicione como líder en el mercado agrícola en temas de innovación tecnológica a través de productos de análisis de información 2. Hacer que los procesos de AHR sean más eficientes y por lo tanto más rentables 3. Reducir los costos de producción de las principales exportaciones de AHR 4. Aumentar la utilidad de AHR por reducción de costos y aumento de eficiencia 5. Estimar el volumen de producción de la mandarina W. Murcott 6. Estimar el volumen de producción de la palta Hass 7. Estimar el volumen de exportación de la mandarina W. Murcott 8. Estimar el volumen de exportación de la palta Hass | Resumen del estado | | | | | | |
| Fecha de inicio | | 22/07/2016 | | | | |
| Fecha de entrega | | 28/09/2016 | | | | |
| Presupuesto | | | | | | |
| El presupuesto del proyecto está destinado principalmente a las actividades derivadas del desarrollo, cuyo costo es absorbido por la inversión del Grupo BRECA.  Las actividades derivadas del desarrollo implican viáticos, tiempo y el costo de servidores e instancias en línea. | | | | | | |
| Hitos | | Estado | Deadline | | | Terminado |
| Alcance | Entrega de la data curada para el proyecto | | 0% | | 26/07/2016 | |  |
| El proyecto recibe la información meteorológica de la plantación de AHR, así como la información que recolectan los Ingenieros en el campo. Esta información se utiliza para crear un modelo predictivo que permita reducir el error entre la estimación actual de la producción y la producción real. El modelo se despliega en una plataforma web accesible desde cualquier dispositivo móvil. Esta plataforma también incluye la funcionalidad de ingresar nueva información para predecir y tomar decisiones futuras. | Visita a la plantación y planta de producción | | 100% | | 05/08/2016 | | 05/08/2016 |
| Investigación sobre modelos de predicción agrícola | | 40% | | 10/08/2016 | |  |
| Riesgos y restricciones | Visita de personal de AHR al CAA | | 100% | | 24/08/2016 | | 29/08/2016 |
| Existe una fuerte dependencia de la empresa colaboradora con el desarrollo del proyecto. Como se trata del desarrollo de un modelo, en primera instancia, se requiere de mucha y buena información para poder crear algo que realmente sirva para predecir.  Los modelos son dependientes de la data que conforma su entrenamiento. Si es que la data no es muy buena, no será posible generalizar las reglas que se encuentren y poder realizar predicciones futuras. Debido a la naturaleza de la industria, la información no recibe revisiones y existe mucha variabilidad en la calidad de la misma. La etapa de pre-procesamiento de la información se puede ver muy afectada dependiendo de la calidad de la información y la prontitud de las partes encargadas de entregarla.  El nivel de aceptación de los grupos interesados en el producto. Hay partes de AHR que no están a gusto con un sistema que implica mejorar la eficiencia, o que posiblemente implique remover la necesidad de tener ciertas capacidades en la empresa. El proyecto puede ser visto como una amenaza, especialmente por los trabajadores del campo y los Ingenieros que manejan sus propias formas de predecir la calidad de la producción.  El número de miembros que actualmente está enfocado en él, considerando la escala del proyecto y la accesibilidad a la información  Si es que no se recibe la información a tiempo se puede retrasar el proyecto. Y si no se recibe la información necesaria, el proyecto puede fracasar. | Entrega de diccionario de variables | | 0% | | 29/08/2016 | |  |
| Limpieza de datos | | 0% | | 31/08/2016 | |  |
| Análisis exploratorio y estadística descriptiva | | 0% | | 05/09/2016 | |  |
| Entregables | Desarrollo del modelo predictivo | | 0% | | 07/09/2016 | |  |
| * Modelo de predicción de las principales variables de rentabilidad * Plataforma web para acceder al modelo y alimentarle información | Desarrollo del sistema de ingreso de datos | | 0% | | 14/09/2016 | |  |
| Entrega del sistema y reunión sobre implementación | | 0% | | 27/09/2016 | |  |
| Cierre del proyecto | | 0% | | 28/09/2016 | |  |